

С П Р А В К А

о мерах по дальнейшему совершенствованию
руководства деятельностью горрайорганов
КГБ Литовской ССР

В порядке подготовки материалов для обсуждения на Коллегии вопроса "О мерах по дальнейшему совершенствованию руководства деятельностью горрайорганов КГБ Литовской ССР" группа руководящих работников 2 Управления, 5 отдела, Инспекции и Отдела кадров проанализировала практику руководства и управления служебной деятельностью ГО-РО и в этой связи непосредственно ознакомилась с организацией работы во 2 управлении, 5 отделе, Паневежском Горотделе, Таурагском, Тельшайском, Ширвинтском и Зарасайском райотделениях, сосредоточив внимание на изучении практики руководства аппаратами, действенности и эффективности оказания им помощи и осуществления контроля со стороны Комитета и его линейных подразделений.

Горрайорганы КГБ Литовской ССР, являясь важнейшими составными частями единой системы чекистских органов, выступают непосредственными исполнителями установок Комитета Союза по обеспечению государственной безопасности на местах. Они работают в обстановке, характеризующейся стремлением спецслужб противника и находящимися у них в услужении зарубежными центрами литовской эмиграции активизировать сбор разведывательной и клеветнической информации, усилить подрывные и подстрекательские акции, под воздействием которых националистические и клерикальные элементы пытаются проводить организационную враждебную деятельность в виде изготовления и распространения антисоветских нелегальных изданий, а также подталкивают политически неустойчивых лиц к совершению антисоветских проявлений.

Эти, а также ряд других особенностей оперативной обстановки (наличие в республике оборонных и важных народнохозяйственных объектов, морского канала, участков государственной границы) и определяют направленность и содержание деятельности 43



городских и районных отделов-отделений, в которых работает ____% личного состава КГБ республики, имеется около 74% агентуры и 73% дел оперативного учета. В сфере их деятельности сосредоточена основная часть бывшей вражеской агентуры, националистов, карателей и других лиц, отбывших наказание на особо опасные государственные преступления, значительное количество вернувшихся из спецпоселений.

Городские и районные отделы-отделения во взаимодействии с оперативными подразделениями Комитета участвуют в реализации мероприятий по выявлению агентуры противника и эмиссаров зарубежных эмигрантских формирований, вскрытию и пресечению враждебной деятельности националистических и клерикальных элементов, проводят большую предупредительно-профилактическую работу по предотвращению государственных преступлений и антиобщественных проявлений, оказывают помощь партийным органам в воспитании населения в духе высокой политической бдительности.

Горрайорганы укомплектованы политически зрелыми и опытными кадрами, большинство из которых имеют высшее образование и чекистскую подготовку. Руководители ГО-РО в своем большинстве обладают достаточным опытом оперативной и организаторской работы, принимают активное участие в общественно-политической жизни городов и районов, многие из них избраны в состав городских и районных комитетов партии, являются депутатами местных советов.

С учётом роли и места горрайаппаратов КГБ в системе чекистских органов, особенностей оперативной обстановки в республике, в соответствии с требованиями установок Комитета Союза, указаний Председателя КГБ СССР №23с-74 г. и 59с -1975 г. совершенствованию руководства деятельностью ГО-РО, обеспечению должного контроля за их работой, оказанию действенной помощи со стороны Комитета республики уделяется постоянное внимание. Главные усилия при этом направляются прежде всего на совершенствование их оперативно-служебной деятельности, повышение ее уровня и результативности, укрепление связей с коллективами трудящихся и советско-партийным активом, с предприятиями, совхозами и колхозами. Работа ряда горрайорганов обсуждалась на Коллегии (Каунасский, Клайпедский, Шяуляйский горотделы, Алитусское, Плунгеское, Лаздийское, Укмергское,

Капсуковское райотделения). После обстоятельного ознакомления с состоянием работы на местах начальники Паневежского, Друскининкского, Рокишкского, Шальчининкского, Молетского, Ионавского, Пасвальского и других райаппаратов заслушивались у руководства Комитета по основным направлениям служебной деятельности. Ряд других начальников ГО-РО заслушивались у руководства 2 Управления и 5 отдела.

В целях контроля за ходом реализации установок Всесоюзного Совещания руководящего состава органов и войск КГБ и оказания помощи осуществлены комплексные проверки оперативно-служебной деятельности Таурагского, Шилальского, Пасвальского, Алитусского, Укмергского райотделений. По вскрытым недостаткам в организации агентурно-оперативной работы даны конкретные рекомендации по их устранению. По инициативе Комитета во всех ГО-РО пересмотрена расстановка оперативных сил и средств с учётом изменений в обстановке и усложнения решаемых задач.

В целях дальнейшего совершенствования управления служебной деятельностью, усиления целеустремленности в работе и повышения исполнительской дисциплины в ГО-РО направлены рекомендации по планированию, выработанные с учётом требований руководящих приказов и указаний КГБ СССР на основе анализа и обобщения практики планирования оперативной работы в горрайорганах КГБ республики. Комитетом оказывается систематическая помощь горрайорганам посредством командирования на места руководящих и опытных оперативных работников и затребования материалов с целью оценки складывающихся ситуаций и выработки рекомендаций. В порядке контроля практикуются вызовы работников с мест, регулярно проводятся оперативные совещания с участием руководителей ГО-РО. Реализуются меры по повышению уровня подготовки и воспитания кадров. Прочно утвердилась практика проведения кустовых семинаров для начальников и оперативных работников ГО-РО, на которых разъясняются установки и директивные указания Комитета по важнейшим вопросам оперативно-служебной деятельности, а также анализируется практика их претворения в жизнь, происходит

обмен опытом работы. В плановом порядке руководители ГО проходят стажировку в линейных подразделениях. Улучшилось информирование оперсостава ГО-РО об изменениях в оперативной обстановке, устремлениях противника, формах и методах его подрывной деятельности.

Большое воспитательное и практическое значение имеет участие руководящего состава Комитета в подведении итогов работы ГО-РО за год непосредственно на местах, в рассмотрении и утверждении их планов.

Особо пристальное внимание со стороны Комитета и его подразделений уделялось организации работы и совершенствованию руководства деятельностью вновь созданных в 1974 г. 15 райотделений КГБ. Этот вопрос был предметом всестороннего обсуждения на Коллегии; практически все начальники вновь созданных райаппаратов прошли соответствующую стажировку, были заслушаны у руководства Комитета или у руководителей 2 Управления и 5 отдела.

В результате принимаемых мер уровень оперативно-служебной деятельности горрайаппаратов в последнее время несколько повысился, улучшилось их взаимодействие с оперативными подразделениями Комитета, особыми отделами, пограничными войсками.

Вместе с тем изучение этого вопроса показало, что принимаемые Комитетом и его оперативными подразделениями меры по руководству деятельностью ГО-РО еще не полностью отвечают современным требованиям и особенностям оперативной обстановки. Подразделениям Комитета не всегда удается добиться подчинения усилий чекистских аппаратов на местах единому оперативному замыслу, в особенности на основных направлениях. Недостаточно четко отрабатываются взаимодействующие связи горрайаппаратов с линейными подразделениями. Отсутствие должной согласованности в их планах и действиях приводит к распылению оперативных сил и средств, снижает эффективность осуществляемых контрразведывательных мероприятий. Эти недостатки особенно наглядно проявляются прежде всего в планировании и осуществлении мероприятий по выявлению и предупреждению попыток организационной враждебной деятельности националистических и клери-

кальных элементов, а также по пресечению нелегальных изданий. Они в полной мере относятся и к организации работы по локализации и пресечению подрывной деятельности зарубежных антисоветских центров, разработке лиц, подозреваемых в связях со спецслужбами противника, а также на каналах въезда иностранцев и выезда советских граждан за границу. В планах работы подразделений Комитета недостаточно учитываются агентурно-оперативные возможности горрайорганов КГБ в решении контрразведывательных задач на данных участках и тем самым не обеспечивается в должной степени комплексного подхода к использованию всех имеющихся сил и средств в борьбе со спецслужбами противника.

В вопросах планирования оперативно-служебной деятельности ГО-РО продолжают иметь место существенные недостатки, а со стороны подразделений Комитета еще слаба помощь в их устранении, в особенности недостаточна роль руководящего состава при рассмотрении и утверждении планов ГО-РО.

Несмотря на принимаемые Комитетом организационные и практические меры по совершенствованию агентурного аппарата, в ряде органов КГБ (Шяуляйский ГО, Капсукское, Кретингское, Зарасайское, Таурагское, Юрбаркское и ряда других), не проявляется должной настойчивости в повышении уровня агентурной работы, в подборе и подготовке агентов для использования в активных контрразведывательных мероприятиях по иностранцам, по проникновению в среду националистических и антисоветских элементов с целью своевременного выявления враждебной деятельности и оказания необходимого влияния на негативные процессы. В ряде горрайорганов еще слабы агентурные позиции среди экстремистски и эмиграционно настроенных лиц немецкой национальности, в среде ксендзов-реакционеров, монашествующего элемента и костельного актива, в связи с чем их участие в розыске изготовителей и распространителей нелегальных антисоветских изданий малоэффективно. Влияние, помощь и главный контроль за состоянием агентурной работы в ГО-РО со стороны 2 управления и 5 отдела еще недостаточны.

Не налажен четкий и систематический контроль за работой по делам оперативного учёта в ГО-РО. Некоторые мероприятия проводятся на низком профессиональном уровне, недостаточно целеустремленно и оперативно, в течение длительного времени порой не вносятся ясность в существо дел. Слабо организована работа по делам оперативного наблюдения.

В связи с приведением дел оперативного учёта в соответствие с требованиями новой Инструкции, объявленной приказом № 0076, со стороны Комитета и его подразделений усилено влияние и контроль за работой горрайорганов по делам оперативного учёта, однако эта работа требует своего дальнейшего совершенствования, повышения требовательности и систематического контроля.

Выезды в ГО-РО руководящего состава оперативных подразделений, кураторов не всегда достигают желаемого результата, нередко осуществляются без соответствующей подготовки и плана. Поэтому составляемые ими справки не отражают порой истинного положения дел в горрайорганах, не содержат глубокого анализа агентурно-оперативной деятельности и прежде всего по выполнению требований, вытекающих из установок Комитета, решений Коллегии, руководящих приказов и указаний, не вскрываются причины имеющихся недостатков. При анализе состояния дел иногда допускается увлечение количественными характеристиками в ущерб исследованию существа и качества проводимых мероприятий и организации агентурно-оперативной работы в целом. Содержащиеся в справках рекомендации по активизации работы зачастую носят общий, неконкретный характер, не определяется сроков устранения недостатков.

При заслушивании начальников ГО-РО у руководства 2 управления и 5 отдела редко практикуется составление документов, в которых отражался бы ход заслушивания, а также указания и рекомендации по рассматриваемым вопросам, что снижает возможность осуществления контроля и оказания действенной помощи горрайаппаратам.

Комитет и оперативные подразделения еще не добились от руководителей ГО-РО четкого и своевременного информирования об отдельных изменениях в оперативной обстановке, негативных проявлениях и заслуживающих оперативного внимания сигналах.

В свою очередь Комитет и его подразделения не всегда своевременно и полно информируют ГО-РО об устремлениях противника на республику, наиболее существенных изменениях в тактике и методах подрывной деятельности, недостаточно распространяют положительный опыт работы горрайорганов.

Определенные издержки имеются в подборе и воспитании кадров в ГО-РО.

Конкретные предложения по дальнейшему совершенствованию руководства деятельностью ГО-РО изложены в проекте решения Коллегии.

2 Зам. начальника 2 Управления КГБ
Литовской ССР - полковник

А. Кардановский

2 Начальник Инспекции при
председателе КГБ ЛССР
подполковник

П. Архипов

2 Начальник 5 отделения 5 отдела
КГБ Лит. ССР - подполковник

С. Веселов

" 19 " сентября 1978 г.
Ж16/1790

Ведо:

Начальник Секретариата КГБ
Литовской ССР
подполковник *[подпись]*
А. ГРАКАУСКАС